



ÁREAS EN REGENERACIÓN

Una reimaginación audaz de la regeneración de **mar y tierra**



Proyecto AUR Sóller

www.savethemed.org

info@savethemed.org

[@savethemedfoundation](https://www.instagram.com/savethemedfoundation)

LA FUNDACIÓN SAVE THE MED (STM).....	3
Áreas en Regeneración (AUR): un cambio de paradigma para la regeneración integral de los ecosistemas...	3
Contexto y justificación.....	4
La trayectoria de STM en la Tramuntana.....	7
AUR SÓLLER: UNA VENTANA DE OPORTUNIDAD PARA LA REGENERACIÓN HOLÍSTICA.....	9
EL MODELO AUR.....	10
Reimaginando el futuro de la regeneración: Visión, definición y valor añadido.....	10
Consecuencias naturales no intencionadas del modelo AUR.....	13
METAS Y OBJETIVOS PARA EL PROYECTO AUR SÓLLER.....	14
Objetivos estratégicos principales.....	14
Objetivos específicos para AUR Sóller (2026).....	16
METODOLOGÍA: Implementación del Modelo AUR en Sóller.....	16
Objetivos operativos y acciones para establecer AUR Sóller en 2026.....	20
PLAN DE EVALUACIÓN.....	26
VIABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO AUR SÓLLER.....	26
Debilidades, riesgos y estrategias de mitigación.....	26
Sostenibilidad del proyecto a largo plazo.....	28
Cronograma.....	29
PLAN DE COMUNICACIÓN DEL PROYECTO.....	31
PRESUPUESTO.....	32

LA FUNDACIÓN SAVE THE MED (STM)

Con sede en Mallorca, en el corazón del archipiélago balear, Save the Med (STM) es una fundación sin ánimo de lucro¹ impulsada por la pasión por la mar y dedicada a la regeneración de la cuenca Mediterránea, un punto caliente de biodiversidad global. Reconocemos que la verdadera regeneración trasciende lo científico y técnico; reside en la profunda conexión entre las personas y su entorno. Ante su creciente fragilidad, creemos que **una protección duradera exige un enfoque bioregional que fusione tierra y mar**, donde ciencia, ecología, cultura, economía y políticas se entrelazan bajo **una gestión adaptativa, colaborativa e intergeneracional, con la comunidad como su latido vital y motor principal**. Guiados por esta visión holística, STM integra su experiencia en ciencia marina, protección de especies emblemáticas, educación transformadora e incidencia política con **un modelo pionero para la regeneración integral de los ecosistemas: las Áreas en Regeneración (AUR)**, faros de coexistencia entre humanos y naturaleza.

Áreas en Regeneración (AUR): un cambio de paradigma para la regeneración integral de los ecosistemas

Las Áreas en Regeneración son espacios vitales que **integran ecosistemas terrestres y marinos, abarcando las dimensiones ambiental, social, económica y de gobernanza**. Son revitalizadas y custodiadas por las propias comunidades que de ellas dependen a través de la gobernanza participativa y la custodia compartida. Este esfuerzo colectivo no solo **incrementa la biodiversidad y la resiliencia ecosistémica**, sino que también **fomenta el desarrollo integral** de las comunidades y los ecosistemas por igual, transformando nuestra medida de riqueza y asegurando un futuro de vida y prosperidad compartida para todas las especies. Este **innovador paradigma** trasciende la conservación pasiva y las protecciones fragmentadas. Nos permite **abordar problemas transversales complejos**, impulsando la **restauración activa de ecosistemas** y ofreciendo un **modelo de regeneración bioregional replicable** para todo el Mediterráneo.

STM ya implementa el modelo AUR con éxito en los proyectos AUR Andratx (Sa Dragonera Blava) y AUR Pollença (U Nord Blau) en Mallorca. **El foco central de esta propuesta a Premio Natura es la creación y el lanzamiento de una nueva AUR en el municipio de Sóller, proyecto que se implementará entre el 1 de enero de y el 31 de diciembre de 2026**. Este periodo fundacional se dedicará a replicar y adaptar el modelo AUR en la zona de Sóller, implementando todos los procesos iniciales clave para asegurar una base sólida para su regeneración. **Nuestro objetivo es que, al finalizar 2026, la AUR Sóller sea un ejemplo palpable de gobernanza colaborativa y acción regenerativa.**

¹ *La Fundación Save The Med, constituida formalmente en 2018 (número de registro: 100000000383), es el resultado del rápido crecimiento y evolución de la Asociación Ondine, que operó de 2012 a 2018. La trayectoria de todos estos años y los aprendizajes acumulados han sido fundamentales para moldear nuestra visión actual y la concepción de este proyecto.*

Contexto y justificación

Patrimonio natural Balear: Un ecosistema vital en riesgo

La belleza natural de las Islas Baleares sustenta su identidad cultural y su economía, con un fuerte vínculo entre las comunidades locales y el medio ambiente. La zona de la Sierra de Tramuntana en Mallorca y sus aguas circundantes constituyen un **punto caliente de biodiversidad**, de especial importancia biogeográfica, ecológica y científica que alberga muchas especies y hábitats endémicos raros y amenazados². Su flora terrestre supera las 1.700 especies nativas³ mientras el ámbito marino es hogar de hábitats cruciales como las praderas de Posidonia oceánica, que se extienden por 380 km² en las Baleares y se consideran una



especie clave por su rol en la oxigenación del agua, estabilización del sedimento, y como vivero y refugio para una vasta biodiversidad marina⁴. Este extraordinario paisaje, moldeado por medios de vida tradicionales (pesca artesanal, agricultura, pequeñas empresas locales), enfrenta una **grave y creciente degradación ambiental debido a la presión humana**⁵.

Mallorca, la isla más grande del archipiélago, se esfuerza por equilibrar su economía impulsada por el turismo con la preservación ambiental. Las actividades humanas han llevado a un deterioro ambiental significativo que se manifiesta en la **degradación del hábitat** con las praderas de Posidonia sufriendo reducciones severas por la pesca de arrastre y fondeos incontrolados⁶. La **disminución de poblaciones marinas** es alarmante, con el 60% de las especies evaluadas en el Mediterráneo sobreexplotadas⁷ y

² MDPI - Plants. (2023). Are Mediterranean Island Mountains Hotspots of Taxonomic and Phylogenetic Biodiversity? The Case of the Endemic Flora of the Balearic Islands.

<https://www.mdpi.com/2223-7747/12/14/2640>; Gobierno de las Illes Balears, Conselleria de Medi Ambient i Territori. Servicio de Protección de Especies - Los endemismos animales / Espacios naturales protegidos - Paraje Natural de la Serra de Tramuntana.: https://www.caib.es/sites/proteccion/especies/es/los_endemismos_animales-22021/ y

https://www.caib.es/sites/espaisnaturalsprotegit/es/paraje_natural_de_la_serra_de_tramuntana/

³ Raco.cat. (2007). La biodiversidad de las plantas vasculares de las Islas Baleares. Orsis: organismos y sistemas, 22, 1-17. (<https://www.raco.cat/index.php/Orsis/article/download/53170/61144>).

⁴ Govern de les Illes Balears. (2018). Red de Monitorización de la Posidonia en las Baleares: Guía de Campo. Conselleria de Medi Ambient, Agricultura i Pesca. (<https://www.caib.es/sites/posidonia/ff/247301>).

⁵ Observatorio de Sostenibilidad de las Illes Balears (ODS Illes Balears). Informe de Sostenibilidad Balear (ISB). <https://www.odsillesbalears.es/informes>

⁶ Borja, Á., et al. (2018). Impacts of trawling and uncontrolled anchoring on Posidonia oceanica meadows. Environmental Science & Policy, 87, 85-93.

⁷ FAO. (2020). The State of World Fisheries and Aquaculture 2020. Rome. DOI: 10.4060/ca9229en.

la drástica reducción de depredadores tope como los tiburones causa desequilibrios tróficos en redes alimentarias marinas, afectando la salud y estructura de los ecosistemas costeros y de alta mar⁸.

La **contaminación** es omnipresente, estimándose que 229.000 toneladas de plástico entran al Mediterráneo anualmente, equivalente a 500 contenedores de transporte diario⁹. El **desarrollo costero** ha provocado una artificialización del 27% de la costa balear (una de las más altas de España)¹⁰, mientras las descargas de **aguas residuales** persisten, contribuyendo a la eutrofización de aguas costeras, especialmente en episodios de lluvias intensas o en zonas con infraestructuras saturadas¹¹.

Además, los **recursos hídricos** están bajo una fuerte presión, con frecuente escasez y, con el 38% de las masas de agua subterránea en mal estado cuantitativo, un desafío exacerbado por la **demanda turística**¹². Estos desafíos son magnificados por los **efectos del cambio climático**, que incrementan la vulnerabilidad de ecosistemas y especies.¹³ La necesidad de una intervención integral es apremiante.

Limitaciones en la protección tradicional y la necesidad de un cambio de paradigma

El enorme deterioro y la pérdida de biodiversidad a nivel global han posicionado a las Áreas Marinas Protegidas (AMP) como herramientas esenciales para la conservación marina, capaces de prevenir la sobrepesca y controlar las actividades humanas dentro de sus límites. Gestionadas correctamente, estas poseen un potencial inmenso para revitalizar las comunidades de peces. No obstante, su eficacia en la práctica presenta importantes limitaciones. A pesar de su designación formal, muchas AMP se perciben como "parques de papel" al carecer de planes de gestión efectivos, financiación adecuada o la capacidad de cumplimiento de la normativa¹⁴. Además, no siempre son entendidas o aceptadas por las comunidades locales, y no ofrecen protección contra impactos externos como la contaminación, entre otros.

Un ejemplo claro en Mallorca es el litoral de Pollença, donde a pesar de contar con figuras de protección tanto en aguas exteriores (LIC Canal de Menorca: ESZZ16002) como en aguas interiores (LIC de las bahías de Pollença y Alcúdia: ES5310005), la falta de planes de gestión hace que esta protección sea ineficaz o incluso inexistente¹⁵. El deterioro ambiental en la bahía de Pollença,

⁸ WWF España. (2019). *Tiburones en el Mediterráneo: de mal en peor*. https://d80g3k8vowjvp.cloudfront.net/downloads/informe_wwf_2019_tiburonesmediterraneo.pdf

⁹ WWF (World Wide Fund for Nature). (2019). *Stop the flood of plastic – WWF report on plastic pollution in the Mediterranean*.

¹⁰ Observatorio de la Sostenibilidad de Baleares (OSIB). (Datos anuales sobre ocupación y artificialización del litoral, disponibles en sus informes periódicos).

¹¹ Govern de les Illes Balears, Conselleria de Medi Ambient i Territori. (Informes anuales de calidad del agua de baño y saneamiento).

¹² Agencia Balear del Agua y la Calidad Ambiental (ABAQUA) & Govern de les Illes Balears. (Informes del Plan Hidrológico de las Islas Baleares).

¹³ Govern de les Illes Balears, Conselleria de Medi Ambient i Territori. (2020). *Plan de Adaptación al Cambio Climático de las Illes Balears (PACCI)*. <https://www.caib.es/sites/canviclimatic/es/pacci-m416/>

¹⁴ WWF. (2021). *Mediterranean Marine Protected Areas: An Opportunity for a Better Future*. WWF Mediterranean Programme Office, p. 4. Disponible en: https://www.wwfmed.org/uploads/publications/WWF_MPA_report_final_web.pdf

¹⁵ Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO). (2019). *Evaluación de la implementación de la Red Natura 2000 en España: avances y retos*. Secretaría de Estado de Medio Ambiente.

evidenciado por fondeos ilegales, presión náutica y vertidos, o el retroceso de la biodiversidad costera por el escaso control pesquero, son prueba de estas deficiencias. Más preocupante aún, **otras áreas como Sóller permanecen completamente desprotegidas**. Para que las figuras de protección sean realmente eficientes y alcancen objetivos cruciales (como el 30% del área marina protegida para 2030, con un 10% de alta protección), **es imperativo establecer planes de gestión holísticos e integradores**. Estos deben ir más allá de los criterios técnico-científicos, incorporando **una visión ecológica y socioeconómica**¹⁶.

El modelo AUR ofrece una respuesta integral

Aunque la conciencia ambiental local en Mallorca es creciente y el gobierno regional muestra compromiso, persisten **desafíos significativos, presiones industriales, brechas de conocimiento y obstáculos en la comunicación** entre las comunidades y las autoridades que **dificultan el avance**. Conscientes de esto, los propios representantes gubernamentales a menudo buscan apoyo científico y comunitario de ONGs locales para impulsar políticas ambientales, como la declaración de reservas marinas o mejoras legislativas. Solo mediante esta **colaboración**, que fortalezca tanto la información como el diálogo, se podrá tender un puente entre ciencia, ciudadanía y administraciones para lograr una protección verdaderamente efectiva. Aquí es donde **la custodia compartida y la gobernanza participativa se vuelven fundamentales**. La custodia compartida fomenta la responsabilidad de propietarios y usuarios en la conservación de los valores naturales, culturales y paisajísticos, así como en el uso adecuado de los recursos. La gobernanza participativa permite a los ciudadanos involucrarse activamente en la toma de decisiones y gestión de los espacios naturales¹⁷.



El modelo AUR centra su enfoque en estos procesos y se enmarca en una **tendencia creciente a nivel balear, estatal y europeo** que reconoce la importancia de avanzar hacia modelos de gobernanza participativa. Estrategias como el Pla de Gestió Integrada de la Mar Balear, el Plan Estratégico del Patrimonio Natural y de la Biodiversidad de España 2030, la Ley de Cambio Climático y Transición Energética, la Estrategia de la

¹⁶ Convention on Biological Diversity (CBD). (2022). *Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework*. Target 3. <https://www.cbd.int/gbf/> IUCN. (2019). *Guidelines for Protected Area Management Categories*.

¹⁷ Plataforma Custodia del Territorio. *¿Qué es la Custodia del Territorio?* Disponible en: <https://www.custodiadelterritorio.org/que-es-la-custodia>

UE sobre la Biodiversidad para 2030 y el Pacto Verde Europeo, todos subrayan el papel clave de las comunidades locales y los procesos participativos en la protección y restauración de los ecosistemas. Las **Áreas en Regeneración (AUR)** son la **respuesta directa a esta necesidad**, ofreciendo un enfoque idóneo y científicamente respaldado para la regeneración a largo plazo al integrar todos estos elementos.

La trayectoria de STM en la Tramuntana

El equipo de STM cuenta con una **trayectoria probada liderando proyectos de conservación marina y esfuerzos de gobernanza participativa y custodia compartida** para la regeneración marina en Mallorca desde 2012. Aquí, conectamos los marcos regulatorios (“top-down”) con iniciativas de base (“bottom-up”), empoderando una gestión colaborativa y adaptativa. Nuestra experiencia abarca **investigación marina, protección de especies, educación ambiental y reducción de la contaminación**, siempre con el fin de cerrar la brecha entre la ciencia, las personas y su conexión con la naturaleza.



AUR Andratx - Sa Dragonera Blava: Un modelo de éxito y replicabilidad

Nuestro trabajo en las áreas costeras de la Serra de Tramuntana comenzó en 2012, ayudando al gobierno en el **diseño de las actuales Áreas Marinas**

Protegidas (AMP) en la zona de Sa Dragonera, Andratx, así como **directrices para la evaluación y selección estandarizada de futuras AMPs**. La Reserva Marina del Freu de Sa Dragonera, propuesta por STM y colaboradores en 2012 y establecida en 2016, ha demostrado un **éxito notable en la recuperación de la vida marina**. Datos hasta 2023 revelan un aumento de hasta nueve veces en la biomasa media de peces de interés pesquero en sus aguas profundas internas y seis veces en las externas, junto a un **incremento notable de especies clave** como el mero y el corb.¹⁸

Para asegurar una protección integral, desde 2019 implementamos **Sa Dragonera Blava (SDB)**, una iniciativa de gobernanza participativa y custodia compartida que **evolucionó orgánicamente hacia nuestra primera AUR**. Del proyecto surgió la Xarxa

¹⁸ Govern de les Illes Balears. *La Comisión de Seguimiento de la Reserva Marina del Freu de sa Dragonera trata la regulación de la velocidad de las embarcaciones dentro del Freu*. (Noticia de prensa del GOIB que cita datos de seguimiento, actualizada a 2024 en algunas referencias, con datos de 2023).

Dragonera Blava (XDB), una red de acción ambiental liderada por la ciudadanía que ha fortalecido la conexión entre el espacio natural y la población local, involucrando a más de cuarenta empresas, comercios, artistas e individuos.

La Xarxa ya genera impacto en el municipio con iniciativas concretas como: la elaboración y distribución de una Guía de Buenas Prácticas para el litoral de Andratx, una campaña de comunicación, un estudio de calidad de aguas, y la consecución de una regulación de velocidad de embarcaciones en la reserva marina. Además, ha fomentado una red de colaboración y cohesión social, fortaleciendo la corresponsabilidad en la protección del patrimonio natural. Mesas de trabajo multisectoriales participan activamente en temas como contaminación, legislación y educación.



Este modelo de trabajo ha servido de **referente para otros procesos comunitarios** en Pollença, Portocolom y Illa de l'Aire (Menorca), demostrando su valor y replicabilidad.

U Nord Blau - AUR Pollença

En 2018-2019, nuestro equipo realizó un estudio submarino de hábitats y especies marinas en el Cabo de Formentor (Pollença) para evaluar sus necesidades de protección. En 2022 iniciamos U Nord Blau, otro proyecto de gobernanza participativa y custodia compartida junto con la organización Arrels Marines.

Este trabajo está enmarcado en una segunda AUR e incluye la formación de un foro denominado Talaia Nord, el establecimiento de mesas de trabajo, estudios científicos submarinos e informes para la mejora de los planes de gestión para incrementar la protección de la zona.

AUR SÓLLER: UNA VENTANA DE OPORTUNIDAD PARA LA REGENERACIÓN HOLÍSTICA

Mientras Andratx y Pollença avanzan, **el valle y las aguas de Sóller permanecen completamente desprotegidas** a pesar de su excepcional valor ecológico. Este tramo costero, ubicado entre las AUR existentes alberga ecosistemas marinos diversos esenciales para el Mediterráneo Balear pero está sometido a crecientes presiones humanas.

Sin embargo, actualmente existe una ventana de oportunidad crucial para la regeneración de esta zona, y los **aprendizajes clave de los proyectos AUR en Andratx y Pollença** son directamente aplicables y formarán la base para asegurar una **replicación eficiente del modelo AUR en Sóller durante 2026**:

En los últimos años, **STM ha apoyado activamente un creciente movimiento local para la creación de una nueva reserva marina** en las aguas de Sóller, una iniciativa impulsada por la comunidad científica, organizaciones locales y la sociedad civil, que ya está en el horizonte. Este interés subraya la urgente necesidad de una gestión más robusta y activa para proteger y recuperar la riqueza natural de esta zona. Para **complementar este esfuerzo y asegurar una protección efectiva**, STM está planificando la futura **AUR Sóller** en colaboración con la **Fundació Iniciatives del Mediterrani (FIM) y otras organizaciones**. Las organizaciones, con **especialización complementaria** en ecosistemas marinos (STM) y terrestres (FIM), colaborarán estrechamente para compartir y potenciar conocimientos e iniciativas regenerativas en tierra y mar, **abarcando desde la protección marina hasta la agricultura y gestión forestal**.

La designación de una nueva reserva marina en Sóller gestionada de forma efectiva y participativa, y combinada con el modelo holístico de las AUR, podría convertirse en un **referente de éxito en regeneración bioregional**. Esto permitirá transformar la normativa en acción real sobre el terreno, extendiendo su alcance para abordar las causas transversales de la degeneración ambiental de la AUR y su bioregión. Así, Sóller ofrecerá un **ejemplo concreto de cómo un compromiso real y una gobernanza colaborativa pueden transformar la protección pasiva en una verdadera y activa regeneración**.



EL MODELO AUR

Reimaginando el futuro de la regeneración: Visión, definición y valor añadido

El modelo **AUR** encarna una **integración holística de paisajes terrestres y marinos**, reconociendo la conectividad ecológica y los impactos de **presiones transversales**. Procesos como el flujo de nutrientes y las migraciones demuestran que las actividades en tierra (ej. contaminación por vertidos, escorrentía agrícola, gestión de cuencas fluviales, etc) impactan directamente el medio marino. Recíprocamente, las dinámicas marinas, como los fondeos ilegales afectando la estabilidad de playas o la sobrepesca que reduce recursos pesqueros y afecta economías locales, evidencian la **inherente coherencia socio-ecológica** del sistema. Considerar estos valores naturales y culturales entrelazados es fundamental para lograr una verdadera recuperación y resiliencia ecosistémica. **La naturaleza integral y adaptable del marco AUR le confiere posibilidades ilimitadas para abordar cualquier desafío ambiental apremiante que surja en una bioregión.**

El proyecto se alinea estrechamente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible:

Conexión directa	Conexión indirecta
ODS 14: Vida submarina	ODS 4: Educación de calidad
ODS 15: Vida de ecosistemas terrestres	ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico
ODS 17: Alianzas para lograr los Objetivos	ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles
ODS 12: Producción y consumo responsables	ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas

Pilares del Modelo AUR

Las características clave que definen un AUR dentro de un marco de gestión adaptativa colaborativa incluyen:

- **Objetivos ecológicos regenerativos:** El enfoque regenerativo reconoce que la protección pasiva no es suficiente¹⁹. La meta principal de las AUR es promover la recuperación de la biodiversidad y la salud ecosistémica, abordando las causas fundamentales y presiones transversales. La restauración ecológica activa es crucial para revertir la degradación²⁰.

¹⁹ McDonald, T., et al. (2016). *An ecosystem services perspective on sustainable urban water management*. *Ecosystem Services*, 17, 107-118.

²⁰ Gann, G. D., et al. (2019). *The IUCN Global Standard for Ecosystem Restoration*. *Trends in Ecology & Evolution*, 34(5), 450-460.

- **Alcance bioregional e interconectado:** Las soluciones aisladas son insuficientes ante la compleja degradación ambiental global; Las AUR adoptan un enfoque integrado tierra-mar, clave para la sostenibilidad ambiental y social.²¹
- **Integración socioeconómica y cultural:** Las AUR armonizan la regeneración ecológica con el patrimonio cultural, los medios de vida tradicionales y el bienestar socioeconómico. Fomentan una relación simbiótica entre personas y naturaleza, respaldada por políticas habilitadoras. La integración de las dimensiones sociales, económicas, culturales y de gobernanza es fundamental ya que los proyectos que respetan los valores culturales y medios de vida tradicionales suelen tener una mayor aceptación y éxito a largo plazo²².
- **Rol central de comunidades y autoridades:** La identificación, restauración y salvaguarda de un AUR son un esfuerzo inherentemente colaborativo. Proyectos con alta participación comunitaria y gobernanza compartida muestran mayores tasas de éxito, resiliencia y legitimidad²³, reduciendo conflictos y mejorando la capacidad de respuesta. Esto asegura flexibilidad y capacidad de respuesta a condiciones ambientales y sociales cambiantes²⁴.
- **Gestión adaptativa e iterativa colaborativa:** A diferencia de las medidas de conservación tradicionales, un AUR se define por la **gestión adaptativa colaborativa**. Las estrategias de gestión se desarrollan, implementan, monitorean y revisan conjuntamente en un ciclo continuo de aprendizaje y retroalimentación con las partes interesadas, integrando conocimiento local ("de abajo arriba") y marcos regulatorios ("de arriba abajo"). Este modelo es esencial en contextos de incertidumbre ambiental y cambio climático, especialmente donde los recursos naturales son vitales para los medios de vida²⁵, tal como promueven organismos como la IUCN²⁶.
- **Flujo multidireccional de conocimiento e influencia:** La gestión adaptativa colaborativa fomenta un intercambio recíproco de conocimiento e influencia. Los datos y las ideas de la comunidad informan la política y la legislación, mientras los marcos regulatorios apoyan iniciativas locales. Se promueve activamente una mayor comprensión ciudadana de las regulaciones y su valor. Este intercambio multidireccional fortalece la toma de decisiones basada en evidencia y el apoyo a políticas ambientales²⁷. La inclusión del conocimiento ecológico tradicional en la ciencia y la gestión mejora los resultados de conservación²⁸.

²¹ Worboys, G. L., et al. (Eds.). (2015). *Protected Area Governance and Management*. ANU Press.

²² Fabricius, C., et al. (2010). *Cultural Values and Conservation: Reclaiming the Human Dimension in Protected Areas*. *Conservation Biology*, 24(2), 652-661.

²³ Pretty, J. N. (2003). *Social learning in conservation and resource management*. *Environmental Conservation*, 30(3), 207-219.

²⁴ Armitage, D. R., et al. (2009). *Adaptive co-management for social-ecological systems: a synthesis of recent experience*. *Ecology and Society*, 14(2).

²⁵ Ostrom, E. (1990). *Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action*. Cambridge University Press.

²⁶ IUCN. (2018). *Guidelines for applying the IUCN protected area management categories*. Gland, Switzerland: IUCN.

²⁷ Berkes, F. (2004). *Rethinking community-based conservation*. *Conservation Biology*, 18(3), 621-630.

²⁸ Raymond, C. M., et al. (2010). *Mapping knowledge for environmental decision making: a social learning perspective*. *Ecology and Society*, 15(2).

- **Influencia política más allá de los límites legales:** Las AUR trascienden los límites legales de las áreas protegidas tradicionales, ejerciendo influencia a través de la gobernanza participativa en paisajes terrestres y marinos más amplios. Al informar y dar forma a políticas y legislación ambiental en múltiples niveles, estas iniciativas actúan como catalizadores de un cambio ambiental transformador, resultando en una gobernanza más robusta y una protección de mayor escala ²⁹.

Tabla: Comparativa de AUR con enfoques comunes de conservación en España

Característica	Áreas en Regeneración (AUR) (según implementadas por STM)	Área Marina Protegida (AMP) Tradicional (ej. Reservas Marinas de Interés Pesquero)	Área Protegida Terrestre Tradicional (ej. Parques Naturales/Nacionales)
Objetivo principal	Regeneración bioregional holística a largo plazo; equilibrio socio-ecológico multidimensional	Conservación/protección de biodiversidad marina, hábitats o recursos pesqueros específicos.	Conservación de biodiversidad, ecosistemas y paisajes terrestres; regulación del uso público.
Enfoque central	Ecosistemas terrestres y marinos interconectados y problemas transversales; causas raíz de la degradación; restauración	Hábitats marinos, especies o stocks pesqueros, dentro de límites legales definidos.	Ecosistemas terrestres, especies, formaciones geológicas, valores paisajísticos.
Rol de los actores	Responsabilidad compartida. Co-gestión y liderazgo comunitario; colaboración activa entre ciudadanos, científicos, partes interesadas, ONGs y autoridades.	Principalmente liderado y gestionado por la Administración Pública (estatal /autonómica). Científicos asesoran. Comunidades/sectores son consultados.	Principalmente liderado y gestionado por la Administración Pública. Comités científicos asesoran. Comunidades/sectores son consultados.
Comunicación y toma de decisiones	Gestión adaptativa colaborativa; proceso iterativo y multidireccional del conocimiento (bottom-up y top-down); toma de decisiones compartida.	Predominantemente top-down (regulador, prescriptivo); procesos de consulta con participación limitada en la decisión final.	Predominantemente top-down; planes de gestión legalmente vinculantes; órganos consultivos con capacidad de decisión limitada.
5. Base legal / Estructura	Gobernanza colaborativa, puede incluir áreas legalmente protegidas, pero va más allá.	Normativa específica (Ley de Pesca, Ley de Patrimonio Natural); decretos de creación.	Normativa específica (Ley de Parques Nacionales, leyes autonómicas de espacios naturales protegidos).
6. Escala espacial	Bioregional, integrando tierra y mar; puede abarcar múltiples jurisdicciones.	Específica, dentro de los límites legales definidos de la AMP.	Definida por los límites del espacio natural protegido.
7. Flexibilidad y adaptación	Muy alta. Estrategias dinámicas, ajustadas según el aprendizaje continuo, monitoreo y condiciones cambiantes (clima, socioeconómicas).	Moderada. Planes de gestión revisados periódicamente, pero los cambios son lentos y requieren procesos burocráticos.	Moderada. Planes de gestión revisados periódicamente, pero los cambios son lentos y requieren aprobación administrativa.
8. Visión temporal	Largo plazo: Implementación en ciclos anuales, proceso iterativo de regeneración y mejora.	Generalmente a medio-largo plazo (periodos de vigencia de planes de gestión); enfoque en la protección continua.	Generalmente a medio-largo plazo; enfoque en la conservación permanente.

²⁹ IUCN. (2014). *Governance of Protected Areas: From understanding to action*. Best Practice Protected Area Guidelines Series No. 20. Gland, Switzerland: IUCN; Margoluis, R., et al. (2009). *Results-based Management for Conservation: A Guide for Project Design and Evaluation*. Island Press.

Consecuencias naturales no intencionadas del modelo AUR

El enfoque holístico y adaptativo del marco AUR genera una serie de consecuencias inherentes en los sistemas ambientales y las dinámicas socio-institucionales del territorio. Reconocerlas es clave para una gestión integral y adaptable:

Impactos ambientales

La **reducción de presiones** en un área específica puede mejorar la calidad del agua o el terreno en zonas adyacentes, o promover la **recuperación de especies no directamente objetivo, ampliando los beneficios de la regeneración** más allá de los límites de intervención directa. Un ecosistema más sano y biodiverso se vuelve **más resiliente frente a impactos externos** como el cambio climático. La recuperación de estructuras naturales, como las praderas submarinas, puede contribuir a la estabilización de costas.

Sin embargo, un éxito localizado muy marcado podría, en ocasiones, **desplazar la presión ambiental** a zonas no protegidas cercanas si no existe una gestión regional más amplia. También es posible que una regeneración exitosa de una especie presa atraiga una concentración inusual de sus depredadores, o que un aumento de la atracción turística o recreativa, si no se gestiona proactivamente, vuelva a generar estrés en el ecosistema regenerado. Estos escenarios requieren monitoreo constante y adaptación.

Dinámicas socio-institucionales

Fomento de cohesión social y confianza: Al reunir a diversos actores en un diálogo constructivo, se promueve naturalmente la comprensión mutua, lo que lleva a una **mayor cohesión social y una comunidad más resiliente**.

Transformación de la colaboración entre entidades: Un resultado natural y muy valioso de este marco es que, en un entorno de objetivos compartidos y mecanismos participativos, las ONGs locales y otras entidades tienden a **colaborar más activamente y menos competitivamente**. Esto fomenta sinergias y el trabajo conjunto, **multiplicando el impacto colectivo** por encima del individual y elevando la eficacia general del sector.

No obstante, los **procesos participativos son inherentemente más intensivos en tiempo y recursos**, y pueden generar expectativas elevadas. Si no se gestionan cuidadosamente, esto puede llevar a la desilusión si los resultados no son inmediatos o las decisiones son complejas. La **sostenibilidad del compromiso** de los participantes a lo largo del tiempo es un desafío constante, y la renegociación de roles y dinámicas de poder es un resultado natural que debe ser navegado con habilidad. En la sección de viabilidad y sostenibilidad del proyecto detallamos una tabla con otros riesgos, debilidades y sus estrategias de mitigación. Este entendimiento nos permite mantenernos **ágiles y adaptables** a los cambios requeridos, sin dejar de estar alineados con nuestros objetivos a corto y largo plazo.

METAS Y OBJETIVOS PARA EL PROYECTO AUR SÓLLER

El modelo AUR busca catalizar la salud y regeneración de las Áreas en Regeneración (AUR) a lo largo de la impresionante Sierra de Tramuntana y sus vitales aguas costeras en Mallorca, y proporcionar un modelo replicable para otras regiones.

Los proyectos AUR se implementan en ciclos anuales iterativos con objetivos específicos a corto plazo (enero - diciembre de cada año), pero se rigen por metas regenerativas a largo plazo. Esta doble aproximación asegura una visión duradera y una ejecución adaptativa.

A largo plazo, a través del modelo AUR buscamos *restaurar y mejorar la biodiversidad a lo largo de la Sierra de Tramuntana mediante el establecimiento de una red resiliente de Áreas en Regeneración (AUR) salvaguardadas proactivamente por comunidades locales que prosperan en armonía con el medio ambiente que las sustenta.*

Los objetivos a corto plazo y las acciones variarán según el estado de “maduración” de una AUR. Nuestro trabajo siempre se fundamenta en tres **objetivos estratégicos interconectados** que guían nuestras acciones hacia la regeneración bioregional. Estos objetivos, que también operan como etapas secuenciales, interconectadas y continuas, con aprendizaje y mejora continua, permiten un proceso dinámico para alcanzar los resultados deseados:

Objetivos estratégicos principales

UNDERSTANDING, CARE, ACTION

1. **OE.1. UNDERSTANDING:** Obtener un **conocimiento holístico** de los principales valores, desafíos y obstáculos (ambientales, sociales, culturales, económicos y de gobernanza) para la regeneración de una bioregión.
2. **OE.2. CARE (Community, Awareness, Responsibility and Education):** Desarrollar **culturas regenerativas** con comunidades conscientes y resilientes a través de procesos de gobernanza participativa y custodia compartida.
3. **OE.3. ACTION:** Minimizar el impacto humano y restaurar ecosistemas a través de la **implementación de iniciativas regenerativas** con impacto positivo.



Cada objetivo estratégico abarca las cuatro dimensiones clave esenciales para la regeneración bioregional integral:

Dimensión	Objetivos Estratégicos
Aspectos ambientales	Restauración ecológica, protección del hábitat y mejora de la biodiversidad.
Componentes socioculturales	Custodia comunitaria, valores culturales y patrimonio, gobernanza participativa.
Estructuras de gobernanza	Colaboración intersectorial con las comunidades, partes interesadas y autoridades para establecer y apoyar marcos de gobernanza efectivos.
Factores económicos	Exploración de modelos económicos sostenibles, promoción de actividades económicas compatibles con la regeneración ecológica.

Objetivos específicos para AUR Sóller (2026)

El proyecto AUR Sóller busca establecer y avanzar los siguientes objetivos específicos en 2026:

- **Comprensión profunda y planificación biorregional (Contribuye a OE.1. UNDERSTANDING):** Obtener conocimientos exhaustivos sobre la AUR y su bioregión: identificar y evaluar continuamente oportunidades y desafíos de regeneración para establecer hojas de ruta integrales.
- **Gobernanza participativa y custodia compartida (Contribuye a OE.2. CARE):** Establecer, movilizar y fortalecer una gobernanza colaborativa y una custodia intersectorial efectiva para asegurar una gobernanza eficiente en la AUR.
- **Intercambio de conocimiento y desarrollo de capacidades (Contribuye a OE.2. CARE):** Promover un flujo de conocimiento multidireccional que fusione la ciencia, los saberes tradicionales y la innovación. Sensibilizar a la ciudadanía sobre la regeneración, las regulaciones ambientales y las mejores prácticas en diversos sectores, implementando actividades educativas y formativas.
- **Catalización de la regeneración activa de ecosistemas (Contribuye a OE.3. ACTION):** Impulsar la recuperación de la biodiversidad y la restauración de hábitats clave dentro de la AUR, abordando colectivamente los principales impulsores de pérdida de biodiversidad y la degradación mediante iniciativas directas e incidencia política.
- **Evaluación de impacto y documentación de modelos de éxito (Contribuye a OE.1. Profundización del UNDERSTANDING):** Sistematizar los procesos de autoevaluación para documentar el impacto, las estrategias exitosas y las lecciones aprendidas durante la implementación, contribuyendo a una comprensión más profunda para futuros ciclos, facilitando la replicación del modelo AUR en otras bioregiones y maximizando su impacto a mayor escala.

METODOLOGÍA: Implementación del Modelo AUR en Sóller

Para establecer una nueva AUR en Sóller y avanzar en la regeneración bioregional, implementaremos un proyecto integrativo de gobernanza participativa y custodia compartida basado en los principios ya descritos del modelo AUR.

Reconociendo la intrínseca conexión entre ecosistemas terrestres y marinos, el proyecto AUR Sóller **fomentará una red robusta de colaboración**. Estableceremos **asociaciones horizontales con ONGs locales** especializadas en ambos ámbitos, junto a científicos, residentes, partes interesadas y autoridades. Mediante esta **participación activa y sinergia multisectorial**, se

fortalecerán las capacidades locales y catalizarán acciones lideradas por la comunidad que buscan colectivamente comprender y proactivamente abordar la degradación ambiental que amenaza la región y, a su vez, modelan políticas y comportamientos que protejan la AUR. Al apoyar a los ciudadanos en convertirse en **guardianes de sus propias aguas y tierras**, acompañamos un movimiento que no sólo ralentiza la degradación, sino que la **revierte activamente**, inculcando valores culturales de cuidado ambiental profundamente arraigados para establecer una **resiliencia ambiental duradera** que trascienda las fluctuaciones políticas.

Proceso operativo del Modelo AUR

El trabajo en cada Área en Regeneración (AUR) opera de manera cíclica, en proyectos anuales iterativos que se extienden del 1 de enero al 31 de diciembre. Aunque el proceso conceptualmente comienza con una etapa de comprensión (**UNDERSTANDING**), este se desarrolla en una dinámica solapada y de retroalimentación continua. La comprensión se profundiza con el aprendizaje constante, alimentando y siendo alimentada por los conocimientos obtenidos a través de **CARE** y **ACTION**, que se influyen mutuamente en un proceso de evolución.

El conocimiento y las ideas obtenidas en cada ciclo anual, junto con los resultados de la autoevaluación, informan directamente el desarrollo de objetivos relevantes y los planes de acción para ciclos posteriores. Esta implementación cíclica es crucial para la claridad, la adaptabilidad y el aprendizaje continuo, permitiéndonos trazar el progreso eficazmente, establecer objetivos pertinentes e impulsar un cambio duradero, adaptándonos a circunstancias constantemente cambiantes, a la vez que sustenta una visión a largo plazo de profunda transformación social y ecológica.

Estrategias y acciones clave para lograr los objetivos

Para alcanzar los objetivos del proyecto AUR Sóller en 2026, el proyecto se estructura en Work Packages (WP). Cada WP integra una serie de acciones clave que contribuyen a los objetivos descritos. La tabla posterior detalla estas y un conjunto más amplio de acciones operativas con detalles adicionales.

WP.0. Coordinación y comunicación transversal para la gestión eficiente del proyecto:

- Se mantendrá un esfuerzo constante de coordinación y comunicación para asegurar un flujo de información dinámico entre todos los actores involucrados, la gestión proactiva de acciones y expectativas, y la adaptación a las necesidades emergentes del proyecto, tanto interna como externamente.

WP1. UNDERSTANDING: Para lograr una comprensión profunda y planificación bioregional:

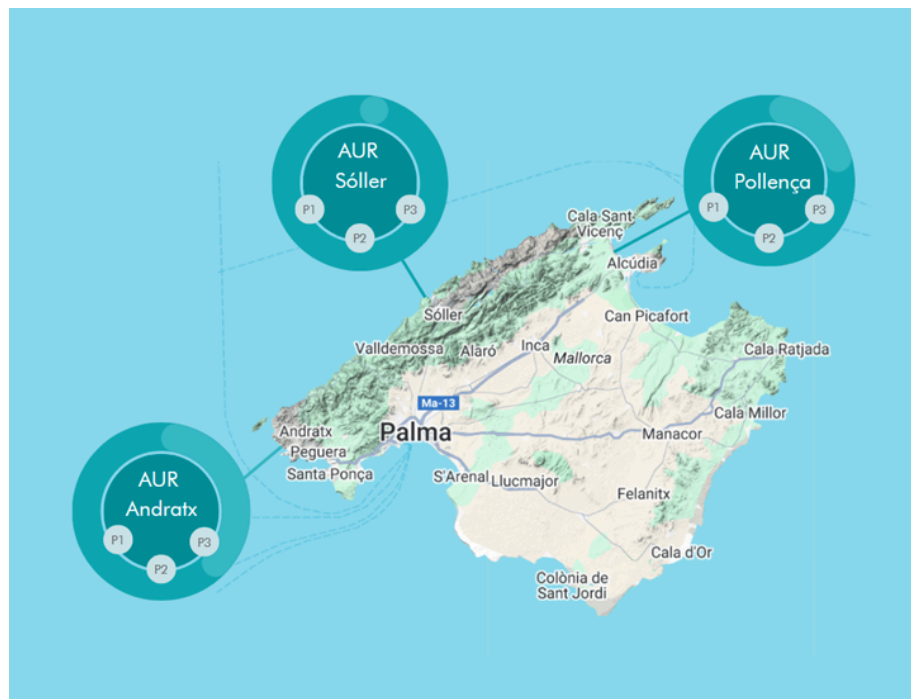
- STM y sus colaboradores **realizarán estudios científicos, revisiones de literatura y análisis del estado actual de la zona**, incluyendo la organización de reuniones regulares para recopilar e integrar el conocimiento local.
- Identificaremos y evaluaremos continuamente oportunidades y desafíos de regeneración, estableciendo hojas de ruta integrales para la bioregión.
- STM **desarrollará e implementará una matriz de evaluación de impacto multidimensional y exhaustiva, estandarizada y validada por expertos**, para monitorear el progreso del proyecto en relación con sus objetivos, así como en relación con el progreso de otras AUR. Esta matriz permitirá **documentar rigurosamente el impacto, las estrategias exitosas y las lecciones aprendidas** durante la implementación, identificar éxitos y oportunidades de mejora, y capturar las lecciones aprendidas, facilitando el aprendizaje y la **mejora continua, así como la replicabilidad del modelo** en otras bioregiones, maximizando su impacto a mayor escala.

WP2. CARE: Para impulsar el intercambio de conocimiento y desarrollo de capacidades, y establecer una gobernanza participativa con custodia compartida:

- Buscaremos activamente **construir y nutrir una red creciente de colaboradores** de diversos niveles y sectores de la sociedad, fomentando asociaciones horizontales con ONG locales, científicos, residentes y autoridades para promover un flujo de conocimiento multidireccional que fusione la ciencia, los saberes tradicionales y la innovación.
- Organizaremos **foros intersectoriales y eventos participativos** para movilizar y fortalecer una gobernanza colaborativa y custodia compartida.
- Organizaremos **talleres, actividades en la naturaleza y eventos de educación y sensibilización**
- Se **sensibilizará a la ciudadanía** sobre la regeneración, las regulaciones ambientales y las mejores prácticas en diversos sectores, implementando actividades educativas y formativas.
- Se **desarrollarán y distribuirán materiales visuales y multimedia sobre los ecosistemas de la AUR**, así como decálogos de buenas prácticas en diversos sectores.

WP3. ACTION: Para catalizar la regeneración activa de ecosistemas:

- Se **desarrollarán propuestas colaborativas** para la mejora de los planes de gestión de espacios naturales siempre que se dé la oportunidad.
- Se **fomentará la colaboración y el apoyo a iniciativas de otras entidades**, incluyendo la incidencia política.
- Como parte de los procesos participativos, los asistentes **identificarán y priorizarán tres problemas de enfoque** (P1, P2, P3) clave para abordar en la AUR (ej., sobrepesca, aguas residuales, educación medioambiental).
- A partir de esto, se **formarán mesas de trabajo que desarrollarán planes y proyectos concretos** para abordar cada uno de los problemas identificados.
- Al final del año, se **celebrarán “Las Jornadas de Sóller”** para compartir los aprendizajes y celebrar los resultados,



WP.4. Visibilidad y comunicación del proyecto:

Para fomentar la comprensión y el compromiso con la misión del proyecto AUR Sóller y los valores ambientales críticos que buscamos proteger:

- Implementaremos un plan de comunicación integral a través de diversos canales de redes sociales, compartiendo regularmente actualizaciones, hallazgos e historias que muestren el progreso y el patrimonio natural de la AUR Sóller y promocionando la participación ciudadana en el proyecto.
- Contribuiremos activamente con contenido y compartiremos conocimiento e información en medios de comunicación públicos (televisión, radio, prensa, etc.),

Objetivos operativos y acciones para establecer AUR Sóller en 2026

En la tabla a continuación detallamos los objetivos operativos para el lanzamiento del nuevo proyecto AUR Sóller en 2026. Para garantizar que los objetivos sean SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound), se definen con sus acciones clave, indicadores de seguimiento, la línea de base, los resultados esperados y las fuentes de verificación.

Las temáticas y la naturaleza específicas de algunas de las iniciativas y eventos que se realizarán no se pueden planificar en detalle en este momento, ya que dependerán directamente de las propuestas y prioridades que los participantes definan a lo largo del año, reflejando la esencia de la gobernanza participativa. Este enfoque dinámico maximiza la motivación, la apropiación comunitaria y la resiliencia del proyecto al integrar la visión y ejecución de los participantes. Su naturaleza co-creativa exige una mentalidad abierta, pero el control compartido enriquece el proceso y los resultados.

Por ello, las tablas delimitan las acciones prioritarias para el proyecto, con espacio para nuevas iniciativas. El informe anual documentará todas las actividades realizadas durante 2026.

Tabla 2. Objetivos operativos y las acciones que se desarrollarán en la AUR de Sóller en 2026

ACCIONES	INDICADORES	BASELINE	RESULTADOS ESPERADOS	FUENTES VERIFICABLES
WP.0. Coordinación y gestión del proyecto				
A.0.1. Coordinar y gestionar el proyecto, estableciendo una gestión y coordinación transversal eficiente, incluyendo contratación de coordinador/a.	Calidad y eficiencia de la gestión midiendo % de hitos clave alcanzados en plazo. % Desviación presupuestaria acumulada (\leq 5%). Nº de reuniones de seguimiento realizadas. % de tiempo con roles de gestión clave cubiertos (100%). Nº de comunicaciones externas clave.	Dado que la replicación del proyecto AUR en la zona de Sóller está prevista para 2026, actualmente, no existe una gestión dedicada.	Gestor de proyecto contratado. Gestión de proyecto eficiente.	Contrato y plan de formación de coordinador/a. Plan de gestión del proyecto e informes de progreso. Actas de reuniones. Registros financieros. Materiales de comunicación.
A.0.4. Desarrollo y presentación de informes anuales de progreso	3 informes anuales elaborados, aprobados y presentados	Comunicación del trabajo actual es informal y fragmentada.	Mecanismo de comunicación transparente y regular establecido, con el primer informe anual (de 2026) desarrollado a inicios de 2027.	El informe anual de progreso y sus anexos. Registro de envío del informe anual (ej. correos electrónicos).

ACCIONES	INDICADORES	BASELINE	RESULTADOS ESPERADOS	FUENTES VERIFICABLES
WP1. UNDERSTANDING: Generación y transferencia del conocimiento integral sobre la AUR y su bioregión, sentando las bases para una planificación estratégica adaptativa.				
OO.1.1. Desarrollar un conocimiento integral y promover un enfoque holístico de la AUR y su bioregión, uniendo la salud de tierra y mar.				
A 1.1.1. Recopilar y analizar datos existentes sobre la bioregión y las características de la AUR de Sóller (incluidos los valores naturales, sociales, económicos y ambientales, las presiones e impactos).	Al menos 10 fuentes (estudios científicos, informes gubernamentales, bases de datos locales, mapas temáticos, etc.) consultadas. Información recopilada y analizada para todas las dimensiones de la AUR. Base de datos creada y accesible para el equipo del proyecto, análisis en marcha.	La información existente sobre la AUR de Sóller y su bioregión está fragmentada en diversas fuentes, formatos o ubicaciones. Parte de la información es incompleta o desactualizada sobre las características y presiones.	Diagnóstico inicial completo, contribuyendo a una comprensión clara de la situación actual. Base de conocimiento consolidada y accesible para futuras acciones y toma de decisiones. Identificación de brechas de información y necesidades de estudios adicionales.	Informe técnico o documento de diagnóstico inicial de la AUR con bibliografía. Repositorio digital que contiene la información organizada. Documento de identificación de brechas de conocimiento para futuras líneas de investigación.
A 1.1.2. Facilitar la comunicación e intercambio de información entre stakeholders	2 reuniones/eventos de networking e intercambio de conocimiento. Al menos un canal de comunicación establecido y activo.	La comunicación entre stakeholders es limitada. Falta de mecanismos estructurados para intercambio de información/ experiencias.	Mecanismos establecidos para el flujo de información regular. Red de colaboración activa. Toma de decisiones más consensuada.	Actas de reuniones, talleres. Actividad en plataformas digitales.
OO.1.2. Mejorar la disponibilidad de datos ecológicos, sociales y económicos y analizar asuntos clave para la planificación estratégica del proyecto.				
A.1.2.1. Realizar y actualizar estudios para identificar y cuantificar las presiones humanas, principales obstáculos y problemas transversales..	Documento con planificación detallada de al menos 3 estudios clave para identificar y cuantificar las principales presiones humanas, obstáculos y problemas transversales en la AUR, a ejecutar a partir del segundo ciclo.	Datos sobre impactos humanos y las principales barreras hacia la regeneración son incompletos, no cuantificados o desactualizados.	Hoja de ruta clara y factible para la investigación de las presiones humanas, obstáculos y problemas transversales en la AUR, para su implementación en ciclos futuros.	Listado de las presiones identificadas. Documento de planificación de estudios (incluyendo metodología propuesta, cronograma y presupuesto).
A.1.2.2. Realizar análisis continuo de la legislación vigente (para promover medidas de regulación y regeneración en el área más eficientes)	Al menos 1 informe de análisis legislativo completo por año, con propuestas o recomendaciones de mejora legislativa o regulatoria generadas a partir del análisis.	Ausencia de un análisis sistemático y continuo de la legislación relevante para la AUR. Conocimiento fragmentado y desactualizado.	Marco legal y regulatorio actualizado y comprendido en relación con la AUR. Identificación de oportunidades y barreras legales para la implementación de medidas de protección y regeneración. Recomendaciones para la mejora de políticas y regulaciones.	Informe de análisis legislativo. Documentos de propuestas o recomendaciones para la mejora legislativa. Registros de reuniones con autoridades o actores clave donde se hayan presentado los análisis o propuestas.
OO.1.3. Desarrollar e implementar un sistema robusto de evaluación de impacto, basado en el modelo AUR				
A 1.3.1. Desarrollo de una matriz multidimensional de indicadores de sostenibilidad robusta, desarrollada en colaboración con, y validada por expertos.	Un matriz con al menos 4 dimensiones de sostenibilidad integradas (ecológica, social, económica, gobernanza), con los indicadores definidos y validados por dimensión.	Existencia de datos fragmentados o indicadores aislados sobre aspectos específicos de sostenibilidad, pero sin un marco integral y representativo para el paradigma de las AUR.	Matriz con al menos 4 dimensiones de indicadores de sostenibilidad diseñada, validada y adaptada a las especificidades de las AUR. En fase piloto con la evaluación del ciclo de 2026.	Documento oficial de la matriz, Plataforma o repositorio digital donde la matriz sea accesible, Evaluación del proyecto 2026.

ACCIONES	INDICADORES	BASELINE	RESULTADOS ESPERADOS	FUENTES VERIFICABLES
OO1.4. Fomentar la transferencia efectiva de conocimientos para maximizar el impacto de las iniciativas de regeneración				
A 1.4.1. Participar en congresos, talleres y espacios de intercambio de experiencias	Siempre que se dé la oportunidad, participación activa en congresos, talleres o eventos (como ponentes o panelistas).	Limitada visibilidad de las experiencias y resultados del proyecto fuera del ámbito directo de acción.	Visibilidad y reconocimiento del proyecto en la comunidad científica y de gestión ambiental así como a nivel de sociedad. Intercambio multidireccional de conocimientos y experiencias con otros profesionales y proyectos. Integración de nuevas ideas.	Agendas y programas de los eventos. Copias de presentaciones, pósteres o resúmenes de comunicaciones. Listas de asistencia o certificados de participación.
A.1.4.2. Colaborar y apoyar en iniciativas similares de otras entidades	Siempre que se dé la oportunidad, apoyo a iniciativas o proyectos de otras entidades.	Limitada colaboración formal con iniciativas similares entre diferentes entidades.	Red de colaboración inter-institucional fortalecida. Multiplicación del impacto de proyectos a través del apoyo mutuo.	Acuerdos de colaboración o cartas de apoyo con otras entidades. Agendas y actas de reuniones.
WP2. CARE: Fomentar una gobernanza participativa y co-administración de la AUR, integrando saberes y fortaleciendo el compromiso local a través de la concienciación y la educación				
OO.2.1. Elaborar e implementar una estrategia de gobernanza participativa				
A 2.1.1. Elaborar un mapa de stakeholders y sociograma	Un mapa completo de stakeholders identificados y categorizados (ej., gobierno, comunidad local, sector privado, ONGs, científicos), con relaciones analizadas y representadas en el sociograma.	Conocimiento informal o parcial de los stakeholders y sus interacciones. Ausencia de una herramienta sistemática (mapa/sociograma) para visualizar y analizar las relaciones entre actores.	Comprensión clara y detallada del ecosistema de actores y sus interrelaciones en la AUR. Identificación de posibles aliados/barreras para la participación. Base sólida para diseñar estrategias de participación efectivas.	Documento oficial del mapa de stakeholders. Representación visual del sociograma.
OO.2.2. Promover la implementación del modelo de gobernanza participativa para lograr una custodia compartida de la AUR				
A 2.2.1. Organizar y dinamizar foros participativos multisectoriales	3 foros participativos multisectoriales celebrados. Registro de participantes en los foros (con desglose por tipo de stakeholder, % de asistencia continuada y % de participantes proactivos, si es relevante). Al menos 3 iniciativas comunitarias surgidas directamente de los foros, lideradas o co-lideradas por los participantes.	Ausencia de foros multisectoriales estructurados en AUR de Sóller.	Espacios efectivos de diálogo y toma de decisiones inclusiva establecidos y operativos. Participación activa y significativa de los stakeholders en la gobernanza de la AUR. Generación de acuerdos y compromisos colectivos para la gestión sostenible de las AUR.	Agendas, materiales y actas de los foros participativos. Registro de asistencia. Informes resumidos de los acuerdos y decisiones alcanzadas. Resultados de encuestas de evaluación de los participantes.

ACCIONES	INDICADORES	BASELINE	RESULTADOS ESPERADOS	FUENTES VERIFICABLES
OO.2.3. Elaborar decálogos de buenas prácticas para sectores empresariales clave, fomentando corresponsabilidad y cambio de comportamiento para una gestión ambiental más efectiva.				
A 2.3.1. Organizar talleres participativos de definición de buenas prácticas por sector	Ofrecer al menos 1-2 talleres participativos por sector identificado (ej., turismo, pesca, HORECA) para definir buenas prácticas.	Ausencia de decálogos o guías de buenas prácticas consensuadas y específicas para los sectores empresariales en la zona. Conocimiento limitado sobre las prácticas sostenibles aplicables a cada sector o baja participación de los mismos.	Listado consensuado de buenas prácticas específicas para cada sector empresarial participante. Mayor apropiación y compromiso de los sectores con la adopción de prácticas sostenibles. Identificación de los desafíos y oportunidades para su implementación.	Agendas y actas de los talleres participativos. Listas de asistencia de los participantes (con detalle del sector/empresa). Copias de los decálogos de buenas prácticas generados en los talleres. Resultados de encuestas de evaluación de los talleres.
A 2.3.2. Editar y distribuir compendio de buenas prácticas en la zona	1 decálogo/compendio de buenas prácticas elaborado u en elaboración por cada sector participante. Ejemplares físicos y/o digitales de decálogos finalizados distribuidos a las empresas y actores clave de cada sector.	Limitación o ausencia de materiales consensuados y formalizados sobre buenas prácticas ambientales para los sectores económicos locales. Información dispersa o no adaptada a las necesidades específicas de cada sector.	Materiales informativos claros, concisos y accesibles sobre buenas prácticas disponibles para los sectores empresariales. Mayor conocimiento sobre las prácticas sostenibles en los sectores clave. Herramienta para la implementación de la sostenibilidad en el día a día empresarial.	Copias físicas o enlaces digitales de los decálogos/compendios de buenas prácticas editados. Registros de distribución (listas de entrega, correos electrónicos de envío, estadísticas de descarga). Fotos de los materiales en uso o exhibición en empresas / establecimientos.
OO.2.4. Desarrollar actividades divulgativas y educativas, fomentando una conexión significativa de las personas con la naturaleza e impulsando así el compromiso con su regeneración.				
A 2.4.1. Organizar excursiones y actividades en mar y/o zonas costeras (p.ej., en kayak, barco, senderismo, SUP etc), talleres sobre la vida silvestre (p.ej., fotografía subacuática, ciencia ciudadana, biodiversidad marina).	Al menos 4 - 6 excursiones y/o talleres organizados y realizados, con una parte significativa de los participantes que reportan una mayor conexión, conocimiento y/o aprecio por la naturaleza después de la actividad (medido por encuestas).	Limitada oferta de talleres y actividades divulgativas y educativas que permitan el contacto directo de las personas con la naturaleza y vida silvestre de la AUR. Conocimiento limitado sobre los ecosistemas marinos y costeros de la zona a través de la experiencia directa. Baja participación ciudadana en el monitoreo de la biodiversidad marina.	Fomento de una conexión personal entre las personas y la naturaleza. Concienciación sobre la necesidad de protección de estos ecosistemas. Conocimiento especializado y habilidades prácticas. Mayor implicación de la ciudadanía en el monitoreo de la biodiversidad. Generación de datos valiosos para el seguimiento ecológico.	Agendas, materiales didácticos, listas de asistencia y resúmenes de talleres. Resultados de evaluaciones de conocimiento y satisfacción. Pruebas de las contribuciones a plataformas de ciencia ciudadana. Ejemplos de trabajos o proyectos realizados por los participantes (ej., fotografías). Fotos/Vídeos.
A 2.4.2. Organizar talleres sobre la vida tradicional y/o el uso sostenible de recursos naturales (p.ej., pesca artesanal)	Al menos 1 -2 talleres sobre vida tradicional/uso sostenible organizados.	Riesgo de pérdida de saberes y maneras de vivir tradicionales relacionados con el uso sostenible de los recursos naturales. Desconocimiento de la población joven sobre las prácticas tradicionales sostenibles.	Valoración y preservación de los saberes tradicionales y su conexión con el uso sostenible de los recursos. Mayor comprensión de la interrelación entre la cultura local y el medio ambiente. Fomento de prácticas de uso de recursos que respeten la naturaleza.	Agendas, materiales y listas de asistencia a los talleres. Grabaciones o transcripciones de testimonios de artesanos/expertos tradicionales. Documentos o compilaciones de los saberes y prácticas tradicionales discutidas.

ACCIONES	INDICADORES	BASELINE	RESULTADOS ESPERADOS	FUENTES VERIFICABLES
A 2.4.3. Organizar jornadas divulgativas	1 jornada divulgativa organizada al final del ciclo anual.	Limitado nivel de concienciación general de la población sobre las AUR. Escasez de eventos públicos accesibles para la divulgación ambiental holística y participativa.	Aumento de la participación y sensibilización pública sobre la importancia de las AUR y su regeneración. Fomento del interés general en la participación en iniciativas medioambientales.	Agenda de la jornada y estimación de participantes. Fotos/vídeos del evento. Notas de prensa, publicaciones en redes sociales o artículos sobre el evento.
OO.2.5. Desarrollar contenido audiovisual de alta calidad para sensibilizar al público, fomentar la participación en las iniciativas del proyecto y promover cambios de comportamiento.				
A 2.5.1. Editar y distribuir material informativo y de multimedia sobre el entorno natural, las comunidades locales y las actuales figuras de protección ambiental (trípticos, vídeos etc.).	Al menos 3 diferentes materiales divulgativos producidos, creados o actualizados y publicados en el año.	Escasez o ausencia de material informativo actualizado, atractivo y de fácil comprensión sobre el entorno natural, su protección y la implicación de las comunidades locales. Conocimiento limitado del público sobre las figuras de protección, las prácticas sostenibles de las comunidades y su importancia.	Mayor conocimiento del público sobre el la AUR y las figuras de protección. Mayor reconocimiento de las comunidades y su relación con el entorno natural. Promoción de un comportamiento responsable y de los procesos participativos. Fortalecimiento del sentido de pertenencia / identidad cultural.	Copias de y enlaces a los materiales informativos. Registro de distribución (ubicaciones, números de ejemplares). Estadísticas de visualizaciones/ likes/ compartidos. Fotografías de los materiales en uso.
WP3. ACTION: Promover la regeneración activa de ecosistemas para revertir su degradación y potenciar su resiliencia				
OO.3.1. Contribuir a la implementación eficaz de los marcos jurídicos de protección, facilitando la participación ciudadana en su desarrollo y mejora.				
A 3.1.1. Contribuir activamente en el diseño del plan de gestión de zonas	Siempre que se dé la oportunidad, participación activa en los espacios de consulta y de alegaciones, así como mesas de trabajo intersectoriales externas, con especial énfasis en promover y apoyar la declaración de una nueva AMP en Sóller.	Existencia de conocimiento fragmentado o no sistematizado y/o falta de datos que podrían enriquecer los planes de gestión. Necesidad de un mayor rigor técnico o de una voz unificada de la sociedad civil en estos procesos.	Marcos jurídicos de protección más sólidos y efectivos con planes de gestión de la zona robustos y basados en evidencia a través de las aportaciones del proyecto.	Actas de reuniones. Copias de las propuestas y alegaciones presentadas formalmente por la AUR. Documentos oficiales de planes de gestión y regulaciones municipales con la incorporación de las aportaciones.
A.3.1.2. Apoyar y promocionar otras propuestas de mejora de la gestión del espacio.	Siempre que se dé la oportunidad, apoyar propuestas de mejora de la gestión de otras entidades/actores (ej., asesoramiento técnico, ayuda en la formulación, conexión con autoridades, visibilidad en canales de comunicación de la AUR).	Iniciativas de mejora de la gestión muchas veces operan de forma aislada o con recursos limitados.	Apoyo a la creación de una nueva AMP en las aguas de Sóller. Fortalecimiento de la red de actores comprometidos con la gestión sostenible del espacio. Multiplicación de los esfuerzos.	Acuerdos de colaboración o cartas de apoyo a otras iniciativas. Informes de asistencia técnica o asesoramiento prestado. Comunicación pública o material promocional donde se evidencie el apoyo.
ACCIONES	INDICADORES	BASELINE	RESULTADOS ESPERADOS	FUENTES VERIFICABLES

OO.3.2. Contribuir a la gestión eficiente de los recursos y actividades a través del proceso participativo				
A.3.2.1. Contribuir a la gestión eficiente de los recursos y actividades a través del proceso participativo con las mesas de trabajo	Al menos 3 mesas de trabajo multisectoriales establecidas y activas al final del ciclo, con reuniones trimestrales planificadas para identificar, priorizar, y desarrollar propuestas de iniciativas regenerativas.	Ausencia o ineficiencia de mecanismos participativos para la gestión de recursos y actividades. Decisiones de gestión centralizadas y sin suficiente involucramiento de los actores locales.	Mecanismo de cogestión y toma de decisiones descentralizada operativo y eficiente. Mayor corresponsabilidad y empoderamiento de las comunidades y sectores en la gestión de su entorno.	Actas y relatorías de las mesas de trabajo. Planes de acción o protocolos de gestión elaborados en las mesas. Fotos/Videos
A.3.2.2. Apoyar la implementación de las iniciativas de regeneración priorizadas por las mesas de trabajo, facilitando recursos clave (acceso a fondos, asesoramiento científico, provisión de materiales...)	Siempre que sea útil y viable para STM, proporcionar apoyo de implementación (ej. acceso a fondos, asesoramiento científico, provisión de materiales, visibilidad, conexión a contactos / autoridades etc) a las mesas de trabajo.	Implementación de acciones regenerativas limitada por la falta de recursos específicos o acompañamiento técnico.	Las iniciativas desarrolladas por las mesas de trabajo progresan hacia su implementación efectiva. Mayor capacidad de las comunidades para llevar a cabo acciones de regeneración concretas.	Acuerdos de colaboración y convenios con entidades de apoyo. Informes de asignación de fondos o recursos a iniciativas específicas. Registros de asesoramiento científico o técnico proporcionado. Fotos/Videos del progreso de las iniciativas apoyadas.
WP4 Comunicación y visibilidad del proyecto, fomentando la participación y consolidando su respaldo				
OO.4.1. Fortalecer la visibilidad online y en medios del proyecto AUR Sóller				
A 4.1.2. Crear publicaciones y campañas en redes sociales (Instagram, Facebook, sitio web, LinkedIn)	Publicaciones con regularidad en las redes de STM (Instagram, Facebook, LinkedIn, Newsletter).	Presencia nula o limitada del proyecto en redes sociales y plataformas digitales.	Mayor visibilidad y conocimiento del proyecto y sus objetivos. Aumento de la participación en las actividades y mensajes del proyecto. Respaldo consolidado de actores clave.	Informes de estadísticas de las plataformas de redes sociales. Capturas de pantalla o registros de las publicaciones y campañas realizadas.
A 4.1.3. Dar visibilidad al medio marino-terrestre y al proyecto a través de medios (TV, radio, diarios)	Apariciones o menciones del proyecto en medios de comunicación (TV, radio, prensa escrita/digital).	Conocimiento nulo o limitado de los periodistas y el público general sobre el proyecto y sus objetivos.	Alta visibilidad y reconocimiento público del proyecto y mayor concienciación de la ciudadanía sobre los valores y desafíos del medio marino-terrestre.	Recortes de prensa/ enlaces a noticias digitales, grabaciones de audio/video de las apariciones en medios. Informes de seguimiento de medios.

PLAN DE EVALUACIÓN

El proyecto integra un robusto sistema de autoevaluación y mejora continua, centrado en una matriz de evaluación y validación específica para las AUR. Esta matriz se encuentra actualmente en desarrollo y su implementación está prevista para finales del ciclo 2026. Se estructurará en cuatro dimensiones clave: 1) Aspectos ambientales, 2) Aspectos socioculturales, 3) Aspectos turísticos y económicos, y 4) Gobernanza del área. Dentro de cada dimensión, se definirán 10 objetivos, cada uno con cuatro niveles de calificación objetiva (de 0 a 3), garantizando una calificación precisa y sistemática. Esta herramienta será clave para:

- Medir el punto de partida (línea base) de las áreas a regenerar.
- Monitorear el progreso de cada AUR individualmente.
- Comparar el desempeño entre las distintas AUR.

Al hacerlo, nos permitirá identificar fortalezas, debilidades y oportunidades de adaptación a medida que las AUR evolucionan. Esto es fundamental para asegurar que seamos suficientemente adaptables a los cambios necesarios, sin dejar de estar alineados con nuestros objetivos a corto y largo plazo.

VIABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO AUR SÓLLER

Debilidades, riesgos y estrategias de mitigación

El proyecto AUR Sóller demuestra una **alta viabilidad, fundamentada en la probada trayectoria de STM en la implementación exitosa de proyectos científicos, modelos de gobernanza participativa y en su contribución directa a la creación y mejora de las Áreas Marinas Protegidas** de las islas Baleares. Nuestras **sólidas relaciones existentes con las autoridades locales** responsables de estas AMPs refuerzan aún más esta viabilidad. La metodología AUR, con su enfoque intrínsecamente adaptativo y participativo, maximiza la eficiencia y asegura que las acciones y la asignación de recursos respondan directamente a las necesidades y prioridades locales, optimizando así cada inversión.

No obstante, reconocemos y gestionamos activamente los siguientes factores que podrían afectar el proyecto, presentando para cada uno estrategias de mitigación que aseguran la consecución de nuestros objetivos:

Debilidad / Riesgo	Estrategía de mitigación
Falta de respaldo legal directo	Explorar mecanismos legales complementarios (acuerdos vinculantes, ordenanzas locales, reconocimiento en planes de gestión existentes). Desarrollar alianzas con entidades gubernamentales para el monitoreo colaborativo. Enfatizar la legitimidad social como una forma de "presión" contra actividades ilegales.
Dependencia del compromiso y la participación sostenida / Riesgo de "Fatiga de la Participación"	Desarrollar estrategias de comunicación efectivas, motivadoras y transparentes. Fomentar la propiedad a través de roles y responsabilidades claras. Demostrar beneficios tangibles. Adaptar los niveles de participación a las capacidades de los participantes. Establecer mecanismos de retroalimentación y adaptación basados en sus necesidades. Asegurar que sus esfuerzos se traduzcan en resultados visibles. Celebrar los logros.
Barreras de comunicación	Comunicación abierta y honesta, información proactiva, escucha activa.
Proceso potencialmente largo y complejo para la colaboración	Invertir en facilitación experta y procesos de diálogo estructurados. Establecer objetivos y plazos realistas. Dividir el proceso en etapas con logros intermedios. Utilizar herramientas de comunicación eficientes.
Desafíos en la definición y medición del éxito y la regeneración a largo plazo	Establecer indicadores claros y medibles. Involucrar a científicos y expertos en el desarrollo e implementación de protocolos de monitoreo y matriz de evaluación. Comunicar los avances de manera transparente.
Vulnerabilidad a cambios políticos y/o retrasos/obstrucción administrativa por factores políticos	Construir un amplio apoyo político y social transversal. Integrar la AUR en estrategias y planes de desarrollo a largo plazo. Demostrar beneficios económicos y sociales que trascienden los ciclos políticos. Contacto cercano con personal técnico que no está sujeto a ciclos políticos o intereses políticos. Contribución científica.
Riesgo de dominio de grupos y dificultad de mantener representación justa	Desarrollar mecanismos de facilitación y balance muy sólidos para prevenir dominio de grupos específicos. Buscar incentivos para el involucramiento de una gama amplia de sectores en todo momento.
Resistencia de, o conflictos no resueltos, entre partes interesadas	Trabajo comunitario, construcción de confianza, procesos de mediación y resolución de conflictos efectivos. Fomentar el diálogo abierto y la búsqueda de soluciones beneficiosas para todas las partes. Alinear objetivos.
Impactos externos	Desarrollar planes de adaptación y resiliencia. Gestión continua de riesgos.
Dependencia de líderes o individuos clave	Desarrollar una estructura de liderazgo distribuida. Fomentar la capacitación y el desarrollo de capacidades en múltiples individuos. Formalizar los procesos y la gobernanza de la AUR.
Resultados de regeneración insuficientes o lentos que llevan a la pérdida de apoyo	Establecer expectativas realistas sobre los plazos de la regeneración. Comunicar claramente los avances.. Utilizar la ciencia para informar las estrategias de regeneración y maximizar su efectividad.

Sostenibilidad del proyecto a largo plazo

La sostenibilidad del modelo AUR se cimienta en una estrategia multifacética que asegura la continuidad de los procesos de regeneración y su impacto transformador.

Gobernanza adaptativa continua y transferencia de propiedad

Una gobernanza adaptativa y colaborativa a largo plazo requiere el **fortalecimiento constante de redes de colaboración** (con ONGs, instituciones de investigación, empresas sostenibles y administraciones públicas), la implementación de **mecanismos de aprendizaje continuo** que incluyan espacios para la reflexión e intercambio de experiencias, y una **comunicación transparente** a la comunidad sobre avances y desafíos, con mecanismos de rendición de cuentas claros y accesibles.

Un objetivo primordial es la **transferencia progresiva de la gestión participativa a los ciudadanos y entidades comunitarias**, con el apoyo estratégico y técnico de STM y ONGs colaboradoras. Esta transición se basa en la **responsabilidad compartida** y el **desarrollo integral de capacidades**. Para asegurar la legitimidad y capacidad de acción, se promoverá el **registro formal de los foros participativos como entidades legales autónomas**, facilitando la gestión de recursos y la representación comunitaria. Al **informar y moldear políticas y legislación ambiental**, las AUR buscan **institucionalizar la protección y gestión a largo plazo** de las bioregiones, haciendo los cambios legalmente vinculantes y duraderos.

Resiliencia ecológica, cultural y socioeconómica

Para asegurar una **resiliencia ecológica y cultural duradera**, integramos profundamente la gobernanza participativa en la vida comunitaria y los valores culturales. Esto implica reconectar las prácticas de regeneración con las tradiciones y el patrimonio de la Tramuntana, fomentando una identidad bioregional y la **transmisión intergeneracional de conocimiento y valores medioambientales**. Nuestra estrategia incorporará el **monitoreo comunitario adaptativo** para evaluar la salud de los ecosistemas, la promoción de **soluciones basadas en la naturaleza** para la gestión de recursos y protección, y el **fomento de la economía circular local** a través de iniciativas comunitarias de reducción y reutilización.

Para garantizar una **viabilidad socioeconómica inclusiva a largo plazo**, la estrategia considera la **financiación diversificada**, expandiendo nuestra red con socios alineados. También es clave el **desarrollo de medios de vida sostenibles** (como pesca artesanal responsable, ecoturismo y productos locales con sello de sostenibilidad), incentivando económicamente la protección ambiental. Finalmente, buscamos la **valoración de los servicios ecosistémicos** para su reconocimiento y potencial financiación.

Cronograma

El cronograma detalla las principales actividades para 2026, organizadas por los ejes de trabajo centrales del proyecto. Dada la naturaleza co-creativa y participativa de las AUR, el tipo, las fechas exactas y la frecuencia de algunas actividades se ajustarán en función de las prioridades y propuestas definidas por las comunidades a lo largo del año.

ACCIONES EN 2026	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
WP.0. Coordinación y gestión del proyecto												
A.0.1. Coordinar y gestionar el proyecto	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
A.0.4. Desarrollo de informes anuales												x
WP.1. UNDERSTANDING: Generación y transferencia del conocimiento integral sobre la AUR y su bioregión												
OO.1.1. Desarrollar un conocimiento integral y promover un enfoque holístico de la bioregión, uniendo la salud de tierra y mar.												
A 1.1.1. Recopilar y analizar datos existentes sobre la AUR	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
A 1.1.2. Facilitar la comunicación e intercambio de información	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
OO.1.2. Mejorar la disponibilidad de datos ecológicos, sociales y económicos y analizar asuntos clave para la planificación estratégica del proyecto.												
A.1.2.1. Estudios para identificar presiones, obstáculos...	x	x	x	x								
A.1.2.2. Análisis continuo de la legislación vigente	x	x	x		x				x			x
OO.1.3. Desarrollar e implementar un sistema de evaluación de impacto, basado en el modelo AUR												
A 1.3.1. Desarrollar e implementar una matriz de evaluación para las AUR				x	x	x	x	x	x	x	x	x
OO.1.4. Fomentar la transferencia efectiva de conocimientos para maximizar el impacto de las iniciativas de regeneración												
A 143.1. Participar en..espacios de intercambio de experiencias	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
A.1.4.2. Colaborar en iniciativas similares de otras entidades	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
WP.2. CARE: Fomentar una gobernanza participativa y co-administración de la AUR												
OO.2.1. Elaborar e implementar una estrategia de gobernanza participativa con un robusto sistema de evaluación de impacto												
A 2.1.1. Elaborar un mapa de stakeholders y sociograma	x	x	x	x	x	x						
OO.2.2. Promover la implementación del modelo de gobernanza participativa para lograr una custodia compartida de la AUR												
A 2.2.1. Organizar y dinamizar foros participativos			x			x			x			

OO.2.3. Elaborar decálogos de buenas prácticas para sectores empresariales clave													
A 2.3.1. Organizar talleres participativos de buenas prácticas								x	x	x	x		
A 2.3.2. Editar y distribuir compendio de buenas prácticas								x	x	x	x	x	x
OO.2.4. Desarrollar actividades divulgativas y educativas													
A 2.4.1. Organizar excursiones, actividades y talleres				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
A 2.4.2. Organizar talleres sobre la vida tradicional y/o el uso sostenible de recursos naturales						x	x				x		
A 2.4.3. Organizar jornadas divulgativas													x
OO.2.5. Desarrollar contenido audiovisual de alta calidad para sensibilizar al público													
A 2.5.1. Editar y distribuir material informativo y de multimedia	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
WP. 3. ACTION: Promover la regeneración activa de ecosistemas													
OO.3.1. Contribuir a la implementación eficaz de los marcos jurídicos de protección													
A 3.1.1. Contribuir activamente en el diseño del plan de gestión	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
A.3.1.2. Apoyar otras propuestas de mejora .	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
OO.3.2. Contribuir a la gestión eficiente de los recursos y actividades a través del proceso participativo													
A.3.2.1. Contribuir a la gestión eficiente de los recursos a través del proceso participativo con las mesas de trabajo											x	x	x
A.3.2.2. Apoyar la implementación de las iniciativas priorizadas por las mesas de trabajo				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
WP.4 Comunicación y visibilidad del proyecto													
OO.4.1. Fortalecer la visibilidad online y en medios del proyecto AUR Sóller													
A 4.1.2. Crear publicaciones y campañas en redes sociales	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
A 4.1.3. Dar visibilidad al medio marino-terrestre y al proyecto a través de medios (TV, radio, diarios)	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

PLAN DE COMUNICACIÓN DEL PROYECTO

Save the Med se compromete a una comunicación transparente y efectiva sobre el progreso, los resultados y las actividades del proyecto. Nos esforzamos para que la información llegue a diversas audiencias a través de una variedad de canales y herramientas establecidas.

Las actualizaciones del proyecto, los hallazgos clave y las historias de impacto se difundirán a través de plataformas digitales propias. Siempre que sea relevante y beneficioso, los esfuerzos de comunicación se compartirán y coordinarán con las entidades y actores colaboradores. Esto asegura un mayor alcance, fortalece las alianzas y amplifica el impacto de los mensajes compartidos.

- Páginas web: Secciones dedicadas a proyectos y noticias con actualizaciones periódicas.
- Boletines por correo electrónico: Envío de novedades e invitaciones a eventos a nuestros suscriptores.
- Redes sociales: Interacción activa y difusión de contenido en Instagram, Facebook y LinkedIn.
- Canal de YouTube: Publicación de contenidos que muestran actividades, entrevistas, historias de impacto y materiales educativos.
- Difusión en prensa: Artículos en periódicos y revistas locales, nacionales e internacionales.
- Entrevistas: Participación en programas de radio y televisión.

Materiales de comunicación para eventos, presentaciones y campañas en las AUR incluyen materiales promocionales y educativos impresos o digitales, como folletos, cartografías, pósteres y guías de buenas prácticas, además de contenidos audiovisuales e interactivos para enriquecer la experiencia y el impacto visual.

Los resultados del proyecto se publicarán en el Informe anual del proyecto (Documentación detallada del progreso y los logros de AUR Sóller) y el Informe anual de la organización (Resumen de las actividades y resultados en todas las AUR).

PRESUPUESTO

A continuación presentamos un **presupuesto preliminar** para el proyecto AUR Sóller, elaborado a partir de nuestra **experiencia** al lanzar una iniciativa muy similar en Pollença. Estas cifras son estimaciones iniciales que se ajustarán con el avance de la planificación detallada del proyecto, y podremos compartir un presupuesto exhaustivo en ese momento.

Es fundamental comprender que la **naturaleza participativa de nuestro modelo AUR** implica que varios costes se definirán progresivamente, según los resultados y prioridades que surjan de los procesos colaborativos con la comunidad local. Esta **flexibilidad inherente** nos permite asegurar que cada inversión responda directamente a las necesidades del territorio y a las prioridades de la comunidad. Por ello, anticipamos que el presupuesto final podrá requerir adaptaciones, lo cual es parte integral de nuestra **metodología adaptativa y orientada a resultados**.

La **viabilidad financiera de este proyecto ya es sólida**, gracias a una **cofinanciación significativa** que hemos logrado asegurar. Las mayores contribuciones provienen de socios comprometidos como **Camper y Third Millennium Foundation**. La obtención del **Premio Natura sería decisiva para consolidar el lanzamiento del proyecto**, ya que **complementaría estos fondos existentes** y nos permitiría sufragar los **costes esenciales de personal**.

Finalmente, para gestionar cualquier pequeña diferencia que pudiera surgir en el presupuesto final, **STM cuenta con fondos no restringidos**. Esta disponibilidad no solo garantiza nuestra flexibilidad operativa, sino también la **sostenibilidad total del proyecto a lo largo de todo el año**, asegurando la consecución de nuestros objetivos de regeneración bioregional.

GASTOS	PRESUPUESTO						FINANCIACIÓN		
	WPO	WP1	WP2	WP3	WP4	TOTAL	Premio Natura	Co-financiación / STM	TOTAL
Personal	4.875,45€	11.701,08€	24.377,25€	11.538,57€	4.875,45€	57.367,80€	25.000,00€	32.367,80 €	57.367,80 €
Otros costes directos	0,00€	5.050,00€	5.200,00€	1.800,00€	1.850,00€	13.900,00€		13.900,00 €	13.900,00 €
<i>Equipos informáticos, audiovisuales y material de campo</i>			600,00€			600,00€		600,00 €	600,00 €
<i>Transporte y desplazamientos</i>		500,00€	600,00€	250,00€	300,00€	1.650,00€		1.650,00 €	1.650,00 €
<i>Catering eventos</i>			600,00€			600,00€		600,00 €	600,00 €
<i>Otros gastos menores</i>		50,00€	50,00€	50,00€	50,00€	200,00€		200,00 €	200,00 €
<i>Subcontratación (consultoría, moderadores, diseñadores, etc)</i>		4.500,00€	3.350,00€	1.500,00€	1.500,00€	10.850,00€		1.085,00 €	1.085,00 €
Costes indirectos (10%)	487,55€	1.675,11€	2.957,73€	1.333,86€	672,55€	7.126,78€		7.126,78 €	7.126,78 €
TOTAL	5.363,00€	18.426,19€	32.534,98€	14.672,43€	7.398,00€	78.394,58€	25.000,00€	53.394,58 €	78.394,58 €